



## АКЦИОНЕРЫ ГАЗПРОМА ВЫБРАЛИ НОВЫЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Акционеры ОАО «Газпром» на состоявшемся 25 июня 2004 года годовом собрании выбрали Совет директоров в новом составе. 11 мест заняли заместитель председателя правления «Газпрома» Александр Ананенков, председатель Правления Ruhrgas AG Буркхард Бергманн, бывший министр имущественных отношений РФ Фарит Газизуллин, министр экономического развития и торговли РФ Герман Греф, начальник Департамента экономической экспертизы и ценообразования «Газпрома» Елена Карпель, руководитель Администрации Президента РФ Дмитрий Медведев, председатель правления «Газпрома» Алексей Миллер, руководитель Аппарата правления «Газпрома» Михаил Середа, акционер «Газпрома» Борис Федоров, министр промышленности и энергетики РФ Виктор Христенко и бывший министр энергетики РФ Игорь Юсуфов.

По окончании годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» состоялось заседание вновь избранного Совета директоров компании. На заседании было принято решение избрать Председателем Совета директоров ОАО «Газпром» Дмитрия Медведева. Заместителем Председателя Совета директоров компании был избран Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер.

## СОБРАНИЕ УТВЕРДИЛО ГОДОВОЙ ОТЧЕТ, БУХГАЛТЕРСКУЮ ОТЧЕТНОСТЬ, РАЗМЕР ДИВИДЕНДОВ

Годовое Общее собрание акционеров утвердило годовой отчет и бухгалтерскую отчетность ОАО «Газпром» за 2003 год, включая отчет о прибылях и убытках. Приняты решения о распределении прибыли компании по результатам финансового года, в том числе о выплате годовых дивидендов. Собрание утвердило размер дивидендов по результатам деятельности ОАО «Газпром» за 2003 год – 69 копеек на одну акцию. Общая сумма, направленная на выплату дивидендов по результатам 2003 года, составила 16,335 млрд. руб. или 11,5% чистой прибыли. Датой завершения выплаты дивидендов определено 31 декабря 2004 года.

# ЖАРКАЯ ПОРА

**Виталий МАРКЕЛОВ,**  
Генеральный директор  
ООО «Томсктрансгаз»

– В конце июня состоялось основное для газозаводчиков событие – Общее собрание акционеров ОАО «Газпром». Для акционерных обществ именно собрание акционеров является контрольной точкой для оценки работы за прошедший год и очередным стартом в будущее, хотя работа (по календарному графику) идет своим чередом.

По итогам нынешнего собрания можно говорить о новом качественном рывке в развитии компании, который благотворно отразится, в том числе, и на работе ООО «Томсктрансгаз» как одной крупной дочерней компании и всех его сотрудниках. Тем более, что географически и по своему профилю мы находимся на самых важных стратегических направлениях обозначенного движения.

Четко обозначены перспективы и стратегия развития группы «Газпром». Поставлены очень высокие и амбициозные цели глобального масштаба. И это следует уже из названия доклада Председателя правления А.Б.Миллера: «Газпром – на пути энергетической компании». Эту цель можно сформулировать так: осознание, что «Газпром» – не просто крупная компания, а один из лидеров мирового энергетического рынка XXI века. Она распространяется практически на все виды деятельности («Газпром») – как традиционные, так и заявленные на развитие уже в ближайшей перспективе.

«Газпром» намерен осуществить диверсификацию по смежным продуктам и (высоким переделам): заниматься нефтью, нефте- и газохимией, электроэнергетикой, синтетическим жидким топливом. И здесь мы будем придерживаться агрессивной стратегии. Как сказал Алексей Борисович: не просто лучше всех играть в игру, а определять ее правила.

Получат свое развитие и зарубежные проекты с целью выхода за пределы традиционного региона. На Востоке создано представительство в Китае, которое будет курировать тихоокеанский регион. Входит в практическую плоскость договор на долгосрочную поставку газа с Кореей. Это очень важный для нас момент, который накладывает определенные обязательства уже межгосударственного уровня. А значит, под эти договоренности и сроки будут реализовываться мероприятия по строительству

газопроводов. На европейском направлении важное значение имеет строительство Северо-Европейского газопровода. Решение вопроса по поставкам газа в Израиль позволит обеспечить загрузку трубы («Голубого потока») и не зависеть от запросов Турции. Все это – дальнейшее улучшение внешней экономики, которая обеспечивает основные доходы («Газпрома»), а значит, и его инвестиционные возможности.

Именно транспорту газа отведен приоритет в инвестиционных планах «Газпрома». Это, в первую очередь, подразумевает большой объем реконструкции действующей Единой системы газоснабжения. Другим немаловажным аспектом является увеличение производительности потоков, их расширение для дальнейшего увеличения экспортных поставок и надежного обеспечения газом российских потребителей. Мы надеемся на активное участие «Томсктрансгаза» в этой программе.

Пользуясь случаем, передаю личную благодарность Председателя правления ОАО «Газпром» А.Б.Миллера коллективам дочерних предприятий за проделанную работу по подготовке акционерного собрания. Отработано слаженно, как никогда. «Томсктрансгаз» консолидировал свыше 85 процентов голосов акционеров, что практически в два раза больше, чем в прошлом году. Присоединяюсь к его оценкам и пожеланиям: давайте так и дальше работать.

Основные планы июля для нас – проведение огневых работ, пик которых придется на начало августа. Мобилизованы будут не только наши коллективы, но и подрядные организации.

Нам всем предстоит празднование славного юбилея Александровского АВП, возглавляемого уважаемым Виктором Степановичем Дрягиным. Кроме праздничных мероприятий мы должны провести в Александровском Совете директоров. Предстоит еще более детально проанализировать и осудить те тенденции, на которые нас направляет «Газпром» в связи с возросшими требованиями по дальнейшей оптимизации производства, повышению прозрачности экономики и качеству управления.

Наши дети благополучно и комфортно добрались до места отдыха к черноморскому побережью. Будем ждать от них новых, не менее радостных впечатлений и известий.

Виталий Анатольевич Маркелов включен в состав Высшего экономического совета при губернаторе Томской области. Участие в этом значимом совещательном органе – престижно и ответственно, под стать роли и месту «Томсктрансгаза» в жизни регионов своей деятельности. Это еще одно свидетельство и признание самой организации, труда и заслуг газозаводчиков.

# НА ПУТИ К ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ

## ТЕЗИСЫ ДОКЛАДА ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ГАЗПРОМ» А.Б. МИЛЛЕРА



Корреспондент «Газового вектора» принял участие в работе годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром». Наша корпоративная газета представляла весь регион деятельности ООО «Томсктрансгаз».

В своем отчетном докладе, подводя итоги работы «Газпрома» за 2003 год, Алексей Миллер особо подчеркнул, что он стал лучшим годом в истории акционерного общества. «На прошлогоднем собрании акционеров мы с вами говорили о переходе от этапа стабилизации к росту. В 2003 году «Газпром» продемонстрировал уверенный рост и добился рекордных производственных и финансовых показателей. Компания вышла на качественно новый уровень развития», – заявил Алексей Миллер.

### СВЕРХПЛАНОВЫЙ РОСТ ДОБЫЧИ И НОВЫЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ЦЕЛИ

Реализацию поставленной цели «От стабилизации к росту» очень наглядно представляют следующие цифры в добыче газа. В 2003 году «Газпром» добыл 540,2 млрд. куб. м природного газа. Это на 18,3 млрд. куб. м больше, чем в прошлом году, и на 8,5 млрд. куб. м больше плановых показателей.

Еще год назад мы говорили об уровне добычи газа в 530 млрд. куб. м, как о важной долгосрочной цели. Но уже в 2003 году был превышен показатель 540 млрд. куб. м и поставлены новые задачи по дальнейшему росту добычи газа.

В соответствии с Энергетической стратегией России, «Газпром» к 2020 году увеличит добычу до 580-590 млрд. куб. м, а к 2030 году – до 610-630 млрд. куб. м. В то же время, конкретные производственные планы будут строиться строго в соответствии с потребностями рынка.

### ТРАНСПОРТ – ПРИОРИТЕТ В ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПЛАНАХ

А.Миллер назвал расширение Единой Системы Газоснабжения России одним из приоритетов инвестиционной программы «Газпрома». В 2003 году ЕСГ стабильно обеспечивала поставки газа российским и зарубежным потребителям. В ЕСГ в прошлом году поступило 674,1 млрд. куб. м газа, в том числе от газодобывающих дочерних обществ ОАО «Газпром» – 521,2 млрд. куб. м. Была обеспечена транспортировка газа 30 независимых поставщиков, на долю которых пришлось 14,2% газа, транспортируемого по ЕСГ.

### ДАЛЬНЕЕ ЗАРУБЕЖЬЕ – РОСТ ПОСТАВОК И СОХРАНЕНИЕ ДОЛИ РЫНКА

Оценивая работу компании на европейском рынке, глава «Газпрома» отметил, что в 2003 году по объему экспортных поставок в европейские страны и валютной выручке «Газпром» достиг наивысших показателей за всю историю компании – 132,9 млрд. куб. м и более 16 млрд. долларов.

Столь высокий результат связан с благоприятной конъюнктурой и активной работой на внешних рынках. Высокие цены на газ способствовали росту доходов. Но в условиях либерализации европейского рынка конкуренция нарастает, предложение сейчас превышает спрос, и компания приложила серьезные усилия для сохранения доли рынка и роста поставок.

### ВНУТРЕННИЙ РЫНОК – АКЦЕНТ НА НАДЕЖНОСТЬ

«Надежные поставки газа российским потребителям остаются одним из приоритетов в работе «Газпрома», – подчеркнул А.Миллер. В отчетном году «Газпром» поставил российским потребителям на 7,5 млрд. куб. м газа больше, чем в 2002 году. Всего на внутренний рынок было поставлено 291 млрд. куб. м газа.

А.Миллер особенно остановился на вопросе ценообразования на газ в России. «В отличие от многих других монополий, на российском рынке газа сложились не высокие, а «монопольно низкие» цены. После длительного периода искусственного сдерживания, цены на газ ежегодно увеличиваются. Однако темпы их роста по итогам 2003 года не обеспечили рентабельности продаж газа на внутреннем рынке», – сказал глава «Газпрома».

Хорошей новостью является то, что целенаправленная и последовательная работа «Газпрома» по улучшению платежной дисциплины на внутреннем рынке дает результат. В 2003 году оплачено 97,5% поставленного газа. Долги предыдущих лет снижены почти на 6 млрд. руб. (Окончание на стр.2)



На фото (слева направо): Буркхард Бергманн, Александр Ананенков, Михаил Середа, Алексей Миллер, Дмитрий Медведев, Фарит Газизуллин и Игорь Юсуфов.



На фото: Заместитель Председателя Совета директоров, Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер и Председатель Совета директоров ОАО «Газпром», Руководитель Администрации Президента РФ Дмитрий Медведев.





# ВРЕМЯ ДВИГАТЬСЯ НА ВОСТОК

## Присутствие крупнейшей компании российского ТЭК в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке ускорит рост экономики малоосвоенного региона



На фото (слева направо): пресс-секретарь председателя правления - Сергей Куприянов; начальник управления развития перспективных проектов в Восточной Сибири, на Дальнем Востоке и в странах АТР департамента перспективного развития ОАО «Газпром» - Виктор Тимошилов; зам. председателя правления ОАО «Газпром» - Александр Ананенков; начальник управления перспективного развития ОАО «Газпром» Сергей Панкратов.



Восточная Сибирь и Дальний Восток – это 60 процентов территории России. На этой площади производится примерно 12 процентов валового внутреннего продукта. Диспропорция очевидна. «Газпром» уверен, что опережающее развитие энергетических отраслей приведет к более интенсивному промышленному развитию этих регионов.

Восточная Сибирь и Дальний Восток играют важную роль в развитии экономики страны. Однако газовая промышленность на востоке страны находится в начальной стадии своего развития. И хотя «Газпром» уже работал в этих регионах и даже создавал предприятия, которые входили в структуру министерства газовой промышленности СССР, к сожалению, единая система газовой промышленности не получила своего развития в восточных регионах. Развитие получило европейское направление, в сторону Европы, где были сосредоточены основные потребители и промышленные центры. Огромный поток газа из северных районов Тюменской области пошел на Урал, в центральные регионы страны и на экспорт в западном направлении. Сейчас наступило время двигаться на Восток.

Присутствие крупнейшей компании российского ТЭК в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке ускорит рост экономики малоосвоенного региона. Освоение месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока, где сосредоточена пятая часть газовых ресурсов России, является вторым важным стратегическим направлением наравне с Ямалом, обозначенным в ближайших планах «Газпрома». Об этом на брифинге в Москве накануне общего собрания

акционеров заявил член совета директоров, заместитель председателя правления ОАО «Газпром» Александр Ананенков.

В брифинге принимали участие также заместитель начальника департамента стратегического развития компании Сергей Панкратов и начальник управления перспективных проектов в Восточной Сибири, на Дальнем Востоке и в странах АТР Виктор Тимошилов. Они ответили на многочисленные вопросы журналистов, в числе которых находился и корреспондент корпоративной газеты ООО «Томсктрансгаз» «Газовый вектор».

Основные направления и принципы работы «Газпрома» в этом регионе определены правительственным поручением еще в 2002 году. Речь идет о программе, предусматривающей комплексную разработку месторождений и создание в этом регионе единой системы добычи, транспорта и газоснабжения, причем приоритетными названы потребности региона, а не экспортная составляющая, как на этом настаивал ряд других нефтегазовых компаний. Такую позицию, обеспечивающую первоочередные интересы государства, «Газпром» будет отстаивать в качестве координатора всей программы.

Документ уже принят правительством за основу как альтернатива разрозненным проектам ряда российских и зарубежных компаний. В его основе - развитие восточного вектора как составляющей Единой системы газоснабжения страны, создание здесь мощностей переработки сырья, формирование рынка газа, обеспечение межполюсной конкуренции в угледобывающем регионе, отработка единого экспорт-

ного канала с ориентиром на страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Главное же - полное удовлетворение спроса российских потребителей на газ. «Газпром» рассчитывает, что газовая составляющая в региональном топливно-энергетическом балансе Дальнего Востока и Восточной Сибири, составит порядка 30-35 процентов. И надеется, что правительство РФ утвердит комплексную программу освоения региона до конца текущего года.

На сегодняшний день уровень геологической изученности региона Восточной Сибири и Дальнего Востока составляет 8-10 процентов. Однако, уже сейчас запасы в этом регионе весьма значимы. Общие запасы газа Восточной Сибири и Дальнего Востока составляют 63 триллиона кубометров, то есть более 20 процентов всех запасов России. Ежегодная добыча газа в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке к 2010 году может увеличиться до 50, а к 2010 году - до 110 миллиардов кубометров газа. Из которых 40-50 могут пойти на внутренний рынок, а 60-70 - в Азиатско-Тихоокеанский регион. Эти цифры в отдаленной перспективе обеспечат освоение наиболее крупных месторождений - Ковыктинского, Чайиндинского, группы Юрубчено-Тохомских и Сахалинских месторождений вместе с более мелкими, спутательными.

Заместитель главы «Газпрома» охарактеризовал некоторые параметры предстоящих достаточных сложных и долговременных работ. Первоначально инвестиции предполагаются в размере 35-40 миллиардов долларов. По его оценкам, половина суммы необходима для увеличения добычи, 45 процентов - для развития

газотранспортной системы, 5 процентов - на переработку топлива.

Особое значение в регионе имеет развитие трубопроводных коммуникаций, - подчеркнул Александр Ананенков. - Соответствующую задачу по развитию систем транспортировки нефти и газа поставил в своем послании Федеральному Собранию президент России Владимир Путин.

Реализация указанной Программы потребует строительства в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке более 7000 км магистральных газопроводов.

Наряду со строительством газопроводов рассматриваются проекты создания морских терминалов на Дальневосточном побережье и мощностей по производству сжатого и жидкого природного газа, предприятий по переработке гелия, которым так богаты восточносибирские кладовые. Ускоренное формирование инфраструктуры газового комплекса, безусловно, создаст основу для развития ныне малонаселенного региона с гигантскими неосвоенными территориями, что также отвечает геополитическим интересам России и росту ее энергетической безопасности.

Решать эти задачи «Газпром» не будет в одиночку, отметил Александр Ананенков. Создан консорциум с «Роснефтью» и «Сургутнефтегазом», что заметно увеличивает инвестиционные и иные возможности на восточном направлении. Кроме того, особо подчеркнул замглавы «Газпрома»: «Мы открыты для сотрудничества со всеми заинтересованными компаниями, но будем рассматривать их предложения прежде всего с точки зрения координации работ, отстаивающего интересы России».

Анатолий Николаев

# ТЕПЛО И СВЕТ ДЛЯ РЕГИОНОВ

## С этого года российский рынок газа станет безубыточным

Тема газификации регионов остается в России одной из самых волнующих. Оно и понятно. Каждый, кто хоть один день прожил в деревне или поселке, знает: когда газ приходит в дом, появляется чувство уюта и защищенности, а работу по дому становится делать намного легче. Вот почему тема газификации стала одной из основных в интервью газеты «Трибуна» с заместителем председателя правления ОАО «Газпром» Александром Рязановым.

— Что характерно для политики газификации российских регионов, которую проводит «Газпром», на ее нынешнем этапе?

— Понимая социальную значимость газификации и одновременно ставя вопрос о ее экономической целесообразности, «Газпром» решает несколько задач.

Во-первых, добиться более или менее равномерного уровня газификации регионов. Поэтому мы стремимся направлять инвестиции в те области, где этот уровень сравнительно невысок. Во-вторых, мы хотим вкладывать средства в регионы, которые исправно платят за газ. В-третьих, мы исходим из того, что газификация должна быть экономически целесообразной, и, прежде чем газифицировать регион, даем задание специалистам НИИ «Промгаз» подсчитать эффективность проекта. Его рентабельность должна быть не ниже 12 процентов.

Газификация обходится достаточно дорого. Большие деньги вкладывают в нее и регионы, причем зачастую заботясь не об экономической, а о политической стороне дела. С такой бессистемной газификацией в отдельных регионах мы сталкиваемся до сих пор. В результате нередко газопроводы ведут в малонаселенные пункты. Но мы-то понимаем, что при коэффициенте загрузки 7-10 процентов, деньги, вложенные в такие газопроводы, никогда не окупятся. Коэффициент должен быть не менее 50 процентов. Дело в том, что в России тариф на доставку газа от магистральной трубы к потребителю очень низкий — всего 10 процентов от стоимости доставляемого топлива. А во многих западных странах он равен 40 процентам, притом что стоимость самого энергоносителя там гораздо выше.

Говоря о газификации, необходимо учитывать и такой важный факт: уже существующие газовые сети, многие из которых были построены десятки лет назад, требуют расходов на ремонт, модернизацию, реконструкцию.

Еще одна большая проблема — финансирование газификации. Сегодня, например, при газификации дома нельзя включать в тариф на газ дополнительную наценку. Жильцы за сжиженный газ платят в восемь раз больше, а чтобы получить природный газ, они должны произвести разовый платеж в размере 14 тысяч рублей. Как правило, у них таких денег нет, и их некому кредитовать. А гибкая цена на газ, включающая инвестиционную составляющую, позволила бы кредитовать их через тариф. Это было бы выгодно и для «Газпрома», и для населения. Инвестиционная составляющая позволила бы в несколько раз увеличить средства на газификацию.

Эти схемы надо внедрять. И чем быстрее это произойдет, тем лучше — и для «Газпрома», и для населения.

— Вы сказали о том, что газовые сети нужно еще и надежным образом обслуживать. Существуют ли сегодня какие-то технологии, которые позволяют и оптимизировать процесс прокладки труб, и увеличить срок их эксплуатации?



— Конечно. Мы проводили выездное совещание в Тюмени для руководителей ТЭКа администраций российских регионов. Принимал нас «Запсибгазпром» — наша дочерняя компания и генеральный подрядчик по реализации программы газификации российских регионов. Уже сегодня специалисты этой компании готовы по новейшим технологиям построить в год 5 тысяч километров сетевых газопроводов, газифицировать 15 тысяч квартир и ввести в строй 160 котельных. «Запсибгазпром» сегодня — это мощный технологический комплекс, нацеленный на газификацию «под ключ». В его технологической цепочке — 12 предприятий, которые, во всяком случае, на российском уровне, выглядят суперсовременными. Они производят высокопрочные гибкие полиэтиленовые трубы, которые служат дольше металлических, выпускают серию высокоэффективных отопительных приборов, в том числе инфракрасные излучатели, использование которых сокращает расходы на отопление в 10-20 раз, производят малогабаритные котельные, работающие автономно, делающие ненужными громоздкую систему централизованного теплоснабжения. И все это по новейшим технологиям, обеспечивающим качество на уровне европейских стандартов.

В «Запсибгазпроме» нам продемонстрировали технологии, еще вчера казавшиеся мечтой: например, укладка полиэтиленовой трубы газопровода с помощью установки «Навигатор» без рытья траншеи. Жители гуляли по оживленной улице, а в это время под ними двигалась полиэтиленовая труба, которую тянула установка «Навигатор», вращая горизонтальную буровую штангу. В деревне Тураево участники совещания видели стыковку сварку полиэтиленовых труб, врезку в действующий газопровод под давлением (т.е. газопровод и не думали отключать — он работал в обычном режиме) и пуск газа в сельский дом, жителям которого уже не нужно к предстоящей зиме покупать тонны угля или многие кубометры дров.

Мы видели, что полиэтиленовый газопровод много дешевле и прокладка его идет значительно быстрее. Учитывая рост цен на металл в России, полиэтиленовые трубы будут весьма конкурентоспособны.

— Известно, что нередко газовые сети отгадывались «Газпрому» и его дочерним предприятиям за долги дебиторов: газораспределительных организаций, горгазов и т.п. Финансовое состояние должников было не таким, чтобы поддерживать сети низкого давления на должном уровне. Не ляжет ли бременем на «Газпром» дочерняя компания «Межрегионгазхолдинг», которая сконцентрирует все эти активы? Их ведь придется доводить до ума...

— Это серьезная проблема, и мы понимаем, что ее достаточно сложно решить. Но мы понимаем, что необходимо предупредить выход из строя распределительных сетей и что никто, кроме нас, это реально сейчас сделать не может. Нужно навести в этой сфере порядок. «Газпром» — социально ответственная компания, и мы, конечно, будем этим заниматься. Но мы надеемся, что будет также сформирован такой тариф на обслуживание сетей низкого давления, в который будет введена инвестиционная составляющая. Она позволит, во-первых, погасить долги дебиторов, во-вторых, даст средства на модернизацию, обслуживание этих сетей и, при необходимости, на их расширение.

В целом же создание «Межрегионгазхолдинга» станет важным шагом в реализации второго этапа реформирования «Газпрома», который направлен на совершенствование управления основными направлениями деятельности компании на уровне дочерних обществ. На баланс «Межрегионгазхолдинга» будут переданы все наши газораспределительные активы. Компания будет заниматься реконструкцией и развитием сетей за счет транспортной составляющей в стоимости газа для конечных потребителей.

— Но ведь регионы разные. Состояние труб или котелен в Москве отличается от того, чем располагают, скажем, Архангельская область.

— Действительно, в регионах с высокой плотностью населения — в той же Московской области, — где большое потребление газа, хорошая загрузка сетей, тариф даже на его нынешнем уровне окупается. А в малонаселенных регионах картина другая, там и новый тариф не окупится, и придется в какой-то мере, во-первых, идти на перекрестное субсидирование, во-вторых, нужно, чтобы этот тариф, единый для России, мы внутри компании могли дифференцировать по регионам.

— Выпадающие доходы, связанные со льготами для различных категорий потребителей, создают проблему?

— В значительной степени, чем раньше. Льготы, прописанные в федеральных законах, оплачиваются, и регионы нам их возвращают. Что касается льгот регионального уровня, то в большинстве субъектов Федерации есть достаточное понимание того, что льготы за газ, которые действуют в соответствии с законодательствами субъектов РФ и муниципальными постановлениями, надо компенсировать. В целом возврат этих доходов находится на уровне 70 процентов. Мы сторонники того, чтобы за газ платили все одинаково, но чтобы те, кто имеет права на льготы, предъявив квитанцию об уплате за газ, получали сумму, причитающуюся по льготе, себе в карман. Это было бы справедливо и с точки зрения прозрачности происхождения средств.

— Каков общий уровень платежей за газ?

— Он достаточно стабилен и держится на уровне 98 процентов. Я имею в виду текущую оплату.

— И, как всегда, внутренний рынок по-прежнему убыточен для «Газпрома»?

— Здесь ситуация постепенно меняется к лучшему. Цена на газ будет расти — это неизбежно, так как связано с необходимостью «Газпрома» осваивать новые месторождения. В соответствии с нашей энергетической стратегией в 2006 году газ будет стоить 41 доллар, а в 2010 году — 54 доллара. В этом году на российском рынке газа мы рассчитываем выйти на уровень нулевой рентабельности.

«Трибуна»



Выселин О.А., 11 лет, Новосибирское ЛПУ



Анна ИТЛАКОВА, 6 лет, Томское ЛПУ



«СВАРЩИКИ». Федор ПАНИЩЕВ, 6-й класс, Парабель

# ЗА ГАЗ – ДВУМЯ РУКАМ

Губернатор Новосибирской области В.А.Толоконский: первые шаги на Куйбышевской ГРС



Этот яркий солнечный день наверняка останется в истории Куйбышева. 23 июня в этом городе, что в Новосибирской области, торжественно запущена в эксплуатацию газораспределительная станция.

По случаю праздника все двери на станции открыты. Девушки в народных костюмах с хлебом-солью и символическими чарками готовятся встречать куйбышевского мэра Виктора Франка и губернатора Новосибирской области Виктора Толоконского. Деловито и по-хозяйски осматривает территорию директор Барабинского ЛПУ Александр Голешев. Он и представил пока суть да дело свою фирму заезжим журналистам:

— «Газпром» и его дочернее общество «Томсктрансгаз» активно взаимодействует с местной властью в плане газификации районов, соседствующих с газопроводом. Это же ненормально: жить рядом с газопроводом и не пользоваться экономичным и чистым топливом. «Томсктрансгаз» охотно помогает в технической реализации проектов газификации, которые финансирует областная администрация и другие инвесторы.

«Первой ласточкой» совместной работы стала газораспределительная станция в Чанах. Это было семь лет назад, теперь там несколько крупных потребителей газа: молочный комбинат, коммунальная котельная, обслуживающая жилой сектор. Второй была ГРС для Барабинска — здесь газифицировали коммунальное и частное жилье в северной части города. В работе проект перехода газопровода через железную дорогу, и тогда газ придет на основные предприятия и в села Барабинского района. В марте сдана ГРС в Картате, ЛПУ там также вело монтаж и наладку оборудования. Строится станция в Убинском. И вот — Куйбышев, которому местные жители упорно хотят вернуть исконное название Каинск.

Проход к зданию, где расположена диспетчерская, отгорожен от гостей красной ленточкой. У диспетчерской выстроились операторы в ярко-синих комбинезонах.

Александр Голешев же представил и еще одного «виновника» торжества:

— Вот он самый счастливый человек сегодня — Николай Васильевич Дрёмин, хозяин молочноконсервного комбината и инвестор нашего проекта. Скажу больше: он не только деньги вкладывал, оборудование для станции приобрел, но и был настоящим локомотивом работ. Предлагал свои решения возникающих



вопросов, развязывал финансовые узлы.

Наверняка он был уверен, что газификация котельной комбината окупит затраты.

— И довольно быстро окупит. — Без раздумий дает ответ Николай Дрёмин. — Ежемесячно экономия составит 600-700 тысяч рублей, так что за два года финансовые вложения обернутся. Похожая ситуация, думаю, будет и на других предприятиях.

Тут в сопровождении ГИБДД появился кортеж с машинами губернатора и районных глав. Красавицы подхватили каравай, поднос и картины (в подарок местным живописцам). Под аплодисменты Виктор Толоконский, Виктор Функ и Николай Дрёмин разрезают ленточку. Газ пошел!

И сразу заговорили о том, как это здорово, о перспективах газификации для города и горожан. Губернатор Новосибирской области выступил прямо-таки пламенным пропагандистом преимуществ газификации:

— Я очень рад за Куйбышев. Когда приходит газ — это эффективная работа предприятий. Молочный завод получает дополнительную экономию, возможность снижения себестоимости выпускаемой продукции, это дополнительные рабочие места. Выигрывает и городской бюджет. Скоро газ придет и на другие предприятия. Думаю, что уже в этом году город почувствует более устойчивое обеспечение горячей водой. На ТЭЦ в случае необходимости не надо будет включать специальный водогрейный котел. Там будет смонтирован котел,

работающий на природном газе. Уже в этом году начнется газификация жилого фонда, прежде всего частного сектора. Я видел, как в малых городах и селах просто на глазах меняется весь уклад жизни при поступлении газа в квартиры. Не надо утром просыпаться в холоде и сырости. Тратить огромное количество электроэнергии на подогрев воды. Ощутимая экономия бюджета семьи. Повышаются удобство и качество жизни. Отныне Куйбышев получит большую привлекательность для жизни, работы и отдыха. Неизбежно повышение эффективности промышленного производства, привлечение новых инвесторов. Наличие природного газа — это мощный фактор развития социальной сферы города. Я уже дал указания об увеличении финансирования процесса газификации Куйбышева. Благодарю строителей и всех, кто вкладывал средства в это благородное дело. Газификация — это трудный процесс, дорогостоящий, но надо сделать только первый шаг. Потом можно найти источники финансирования.

Кроме того, губернатор поделился с журналистами информацией, что в самое ближайшее время встретится с генеральным директором «Томсктрансгаза» как крупнейшей дочерней фирмы «Газпрома» на территории. Переговоры пойдут о дополнительном участии компании в газификации районов Новосибирской области. Так что, возможно, подобные праздники не за горами и в других районах. Виктор Толоконский поблагодарил строителей и всех, кто вложил силы и средства в первичную газификацию Куйбышева: Барабинскую ТЭЦ, ООО «Бараба», «Томсктрансгаз».

— Вместе с газом на территорию приходит другая жизнь — нового, более высокого уровня, — вновь подчеркнул губернатор. — Это видно на примере любого райцентра, где построена ГРС. Людям хочется множественных признаков хорошей жизни. Получили газ — тут же как-то находятся деньги на ремонт дорог и благоустройство. По крайней мере в полтора раза возрастает цена жилья, у стариков-домовладельцев находятся дети и внуки, которые готовы помогать им в содержании жилья.

К югу от новой котельной молокозавода, на которой также все побывало с экскурсией, находится большой жилмассив: в основном частные домишки. Так вот, Виктор Толоконский предсказал, что этот сектор, получив газ, через несколько лет превратится в коттеджный поселок. Сами же владельцы домов захотят преобразования своих домов после повышения его комфортности.

## ОГОНЬ, ВОДА И СТАЛЬНЫЕ

За лето Омское ЛПУ должно вскрыть более трехсот аномалий на своем участке магистрального газопровода



— И чего бы вы хотели? — спросил меня Александр Пинекер, директор Омского ЛПУ ООО «Томсктрансгаз».

С Александром Эмануиловичем я познакомилась в Томске, в кабинете ректора Томского госуниверситета. Георгий Майер встречал делегацию специалистов «Томсктрансгаза», приехавших на семинар, проводимый специалистами «Рургаза». Посещение университета было частью так называемой культурной программы. И вот теперь — я на омской территории. В командировке.

— Хотелось бы на трассу, как никак — ремонтные работы в разгаре.

В этот момент в кабинет вошел главный инженер Николай Макаров.

— Знакомьтесь, с Николаем Владимировичем и поедете. У нас как раз под Тюкалинском то, что вам нужно. Можете выезжать прямо сейчас.

Огромные оводы, словно маленькие упорные истребители, начали атаковать машину сразу, как только шофер сбросил скорость и с трассы Омск — Тюкалинск мы свернули на дорогу, петляющую среди полей. Позади было сто с лишним километров от областного центра, впереди — минут 15 езды при минимальной скорости до места, куда стягивались люди и техника для ведения огневых работ.

— Сопроводи, пожалуйста, экскаватор до Красного Яра, — давал из машины наставления по радиосвязи Николай Владимирович. — Могут возникнуть трудности на посту ГАИ, а экскаватор должен быть на месте к сегодняшнему вечеру.

Еще в конце зимы начале весны дефектоскописты НПО «Молния» провели анализ состояния магистрального газопровода Омского участка ЛПУ «Томсктрансгаз» с тем, чтобы наметить участки, требующие пристального внимания — коррозионные места и прочие дефекты трубы лучше ликвидировать летом, чтобы не возникало проблем зимой. Поэтому лето — самая напряженная пора в буднях газиков. Хотя, объективности ради следует сказать, что и лето далеко не самое комфортное время для работы в поле на трубе. Оводы, мошка, комары домогают так, что порой ты готов отдать что угодно за несколько минут спокойной жизни, когда над ухом никто не звенит и нет угрозы болезненного укуса насекомых. Причем их назойливость имеет весьма выстроенный порядок.

— Как только сгущаются тучи, — улыбается Анатолий Титаренко, начальник участка Тюкалинского РЭЦ, — то оводы исчезают, а им на смену прилетают комары. При солнце — все наоборот. Ну, а если дождь пойдет, натянем специальные палатки, так что сварщики все равно смогут без помех выполнять свой фронт работ.

Неуютно человеку. Но металл будет дольше служить, если ремонтные работы проводить именно в летнюю пору. Кстати, последний раз трубы на этом участке менялись в ноябре 2001 года. Шел проливной дождь, но такова была производственная необходимость.

Анатолий Тимофеевич отработал на этом участке уже 14 лет. Начинать с мастера. Потом — старший мастер. Инженер. И вот теперь — начальник. Да к тому же еще и студент. Год назад поступил в Уральский государственный университет, филиал которого есть в Омске, на специальность экономика и право. Весной, на время сессии, брал отпуск. В тот момент, когда Анатолий Тимофеевич рассказывал о своей учебе, раздавался звонок на мобильный телефон: сын, выпускник средней школы, сообщил, что успешно сдал экзамен по информатике.

— Сидим за книжками втроем: я и мои сыновья. Старший учится в сельскохозяйственном техникуме на бухгалтера. С одной стороны — непривычно, вроде как прошли мои студенческие годы, а с другой — такие времена! Без учебы и высшего образования нет больших перспектив.

Труба на Тюкалинском участке, а он начинается от границ Тюменской области и заканчивается на пересечении автодороги Омск — Тюмень, была введена в эксплуатацию в декабре 1988 года. Двумя годами раньше был создан сам Омский

Огневые работы проводит Омское ЛПУ. Фото: Владимир Дитлер, водитель Омского ЛПУ

И!



# ТРУБЫ

участок Новосибирского ЛПУ МГ, позже преобразованный в Омское линейно-производственное управление магистральных газопроводов ПО «Томсктрансгаз». По мере того, как увеличивается срок эксплуатации трубы, чаще обследуется газопровод: есть дефекты или их нет. Раньше такого рода анализы проводились раз в пять лет. И этого было достаточно. Труба стареет, и требует к себе более трепетного отношения. Внутритрубную дефектоскопию в Омском ЛПУ первый раз провели четыре года назад. На этот раз она показала 296 аномалий на том отрезке, ответственность за который несут омичи. Какие-то из повреждений требуют вскрытия газопровода и замены трубы. На других достаточно лишь сменить изоляцию. Но с каждым годом проблемных мест становится меньше.

Там, куда прибыли мы, планировалось проведение огневых работ.

В данном случае обнаружили коррозию, — рассказывал главный инженер Макаров. — Весьма значительную. На двух участках, расположенных друг от друга на расстоянии трехсот метров. Принято решение вырезать коррозионные места. Здесь отрезок метра три длиной, и в другом случае метра два трубы. Для ведения огневых работ надо стравливать газ, но мы предварительно выработываем его до определенного предела, до минимума. Только потом останавливаем участок.

И сколько времени газ не будет идти по трубе?  
— На потребителя мы в данном случае не повлияем. Летом вообще идут маленькие отборы, и запаса, который останется в трубе после этого участка, будет вполне достаточно, чтобы потребитель отработал даже не сутки, а всю неделю. Техника частично имеется на опорном пункте Тюкалинского участка. Частично придет с базы. А необходимо как минимум два трубокладчика, автокран, бульдозер, экскаваторы. Остальной транспорт сопутствующий: вагончики для жилья, плетевозы...

Помимо большой техники необходимо предусмотреть и мелкие детали.

Хорошо бы щиты привезти, и уложить их рядом с трубой, чтобы те же сварщики могли спокойно работать, там ведь воды по пояс, — напомнил главному инженеру начальник участка.

На другом отрезке газопровода, в нескольких километрах от первого, к нашему приезду экскаватор только добрался до газопровода. Виктор Пинигин, инженер Тюкалинского участка РЭП, ножом снимал изоляцию, ища повреждения.

Здесь, похоже, повеселей, — заметил Николай Владимирович.

Немного, — ответил Пинигин на реплику главного инженера. — В том плане, что воды нет. Да и труба как новенькая, будто вчера проложили.

По данным дефектоскопа повреждение небольшое, вряд ли найдете.

Вроде коррозии взяты неоткуда — сухо.

И в самом деле — труба была чистой, без малейших дефектов.

Попробуйте еще захватить по метру с каждой стороны, — посоветовал Макаров. — Погрешность все же возможна.

Но и там все было безукоризненно гладко и ровно. Данные предварительного анализа дефектоскопа не подтвердились.

В этом месте прибор дал показания о семипроцентном повреждении стенки трубы, — прокомментировал ситуацию главный инженер Макаров. — Но снаружи мы ничего не обнаружили, возможно, есть проблемы внутри.

Толщина стенки трубы составляет 12,9 миллиметра. Семь процентов от этой цифры — показатель незначительный. Критической считается отметка, когда речь идет о более чем 30-процентном повреждении.

...На обратной дороге в Омск, в машине, слушали планерку. Ежедневно в режиме селектора каждый инженер отчитывается о том, что он проделал за день и каковы планы на следующий день. Шла речь и о Тюкалинском участке, откуда возвращались мы, и куда выдвигалась колонна техники.

Татьяна Купцова



# МОМЕНТ ИСТИНЫ

В июне 50 специалистов ООО «Томсктрансгаз» получили сертификаты. Курс обучения проводили специалисты немецкой компании «Рургаз АГ» (Ruhrgas). Участниками мероприятия были руководители «Томсктрансгаза», директора филиалов, промышленных площадок, руководители и ведущие специалисты служб аппарата управления.

## ПЕРВЫЙ РАЗ В «ТОМСКТРАНСГАЗ»

В «Рургазе» существует достаточно много обучающих программ. Достаточно сказать, что в прошлом году «Рургаз» провел 18 недель семинарских занятий в Германии и 12 недель в России. Тысячный участник был зарегистрирован в 2003 году.

Статистика 2004 года на настоящий момент такова: 120 специалистов газовой отрасли повысили свою квалификацию в Германии и 80 в нашей стране. В том числе полсотни специалистов из нашего «Томсктрансгаза». Есть чем гордиться! Еще и при том, что организовать подобные семинары не так-то легко.

Тот путь, по которому сейчас идет «Газпром», несколько лет назад был пройден «Рургазом». — Сказал в первый день работы семинара **Виталий Маркелов, генеральный директор ООО «Томсктрансгаз»**. — И обмен опытом между нашими двумя компаниями будет как нельзя кстати. Кроме того, основное время семинара будет посвящено тому, как вести эффективный технический менеджмент.

## ЧТО ТАКОЕ «РУРГАЗ»?

Эта компания занимает первое место в Германии по объему сбыта газа. На европейском рынке она входит в пятерку лидеров. В 2002 году оборот компании составил 11 924 млн. евро. Годовая прибыль — 554 млн. евро. А история «Рургаза» началась еще в довоенное время, в 1926 году.

Рур — угольно-металлургическая база Германии. Здесь сконцентрированы все основные отрасли тяжелой промышленности страны: угольная, химическая, черная металлургия, машиностроение. Первоначальная деятельность «Рургаза» была связана с коксовым газом. А как известно, коксовый газ — это одно из превращений каменного угля, достигаемое в особых печах нагревом без доступа воздуха. За пять лет эта фирма стала крупнейшим предприятием газовой отрасли в Веймарской республике.

Конец 40-х и начало 50-х годов ушло на восстановление разрушенного войной. И только 60-й год знаменуется началом большого прорыва. В этот год система начала работать на природном газе. В начале 70-х начинается сотрудничество с «Союзнефтегазэкспортом». В это время был подписан первый контракт на поставку из СССР трех млрд. куб. м газа в Германию. По сути, «Рургаз» стал первой западной фирмой, которая привела российский газ на немецкий рынок.

Протяженность трубопроводов без малого 11 тысяч километров. В принципе Томская область сравнима с территорией Германии: 316,9 тысяч кв. км и 357 тысяч кв. км соответственно. Но у всего «Томсктрансгаза», охватывающего помимо Томской еще четыре области, протяженность магистральных трубопроводов 4,5 тысячи километров.

Шесть лет назад «Рургаз» купил два с половиной процента акций РАО «Газпром». Сейчас у немецкой фирмы шесть процентов акций российской компании. Этот момент, а также открытие представительства в Москве, совместные работы в сфере технического перевооружения и экологической безопасности — все это свидетельствует о расширении сотрудничества между двумя мощными структурами.

Один из примеров такого взаимодействия. В 1997 году, после нескольких статей в центральной российской прессе, в которых говорилось о том, что «Газпром» — это «грязная компания», выбрасывающая в воздух недопустимое санитарными нормами количество метана, было создано две комиссии по природоохранной деятельности. Одна в России, другая в Германии. Результаты независимых проверок заставили СМИ публиковать опровержения.

На сегодняшний день наши выбросы чуть выше, чем в фирме «Рургаз», — сказал на презентации «Томсктрансгаза» Виталий Маркелов. — Но процесс этот тщательнейшим образом контролируется. Мы заинтересованы в том, чтобы самый экологичный вид топлива был безопасным для климата всей планеты.

## РЕКТОРСКИЙ КОРПУС

Программа пребывания немецких коллег была распланирована по минутам. Главным в повестке дня, безусловно, был семинар. Но поскольку гости впервые оказались в наших краях, то параллельно хотелось решить и еще одну задачу: показать наш город, историю, культуру, традиции, современность.

Один из вечеров был посвящен знакомству с высшей школой города. Все-таки Томск позиционирует себя как научный центр Сибири. Участников семинара встречали два ректора Томских университетов: **Юрий Похолков и Георгий Майер**. Знакомство с политехническим началось с нового корпуса, где расположился научно-образовательный центр по подготовке нефтяных инженеров, которым выдается международный магистерский диплом.

Юрий Похолков рассказывал в основном об успехах и достижениях своего коллектива. О международном сотрудничестве, в том числе и с университетами Германии. — Разумеется, у нас есть и проблемы, — сказал Юрий Петрович. — И когда мы разговариваем с руководителями промышленных предприятий, то больше просим о помощи. И получаем ее. Компания «Томсктрансгаз» — наш давний и надежный партнер.

Подтверждением этих слов было крепкое рукопожатие Похолкова и Маркелова.

Политехнический — это жемчужина не только среди университетов Томска, но и страны в целом, — сказал в ответном слове генеральный директор «Томсктрансгаза». — Мы тесно сотрудничаем с институтом интроскопии Томского политехнического. Оборудование, которое выпускает эта организация, соответствует самым высоким современным стандартам и требованиям.

Мы воочию увидели, как вы работаете, побывав в вашем научном центре по подготовке нефтегазовых специалистов, — сказал **Фридрих Ваннагат, специалист «Рургаза» в области операционных систем**. — Мы специалисты и знаем, что такое работать по-настоящему. Вы готовите смену для предприятий области, а именно такой подход может обеспечить им перспективу в развитии. Может в будущем, мы будем реализовывать совместно наши, еще не раскрытые потенциалы.

## ВРЕМЯ «Ч!»

Последний день семинарских занятий включал и проведение дискуссии: организаторы мероприятия хотели знать, что понравилось участникам, а что вызвало негативные эмоции.

Немцы в таком случае говорят, что наступил «момент истины», — сказал **Франк Гит, руководитель сектора международного менеджмента персонала компании «Рургаз»**, перед тем, как озвучить итоги четырех дней плотной работы.

Максимальную оценку в четыре с половиной балла получил мнение, что «семинар дал новый импульс для практической работы». Минимальная — четверка без десятых долей — была в графе анкеты, которая называлась «темы предложенных докладов или тренинга соответствуют моим профессиональным интересам». Общий средний балл, который слушатели выставили своим преподавателям, составил 4,3. В целом все сошлось на мнение, что семинар необходим, полезен и эффективен.

Мы увидели, как организовано управление персоналом за пределами нашего предприятия, в иностранной компании, — высказал свое мнение **Олег Яганов, директор Юргинского ЛПУ**. — Кроме того, тренинг помог оторваться от узкого круга проблем, с которыми сталкиваешься ежедневно и посмотреть на свою работу с иных позиций, то есть представить ее в масштабе всей системы. И, конечно же, любая учеба дает толчок к дальнейшему саморазвитию. **Евгению Минневу, директору управления МТС и комплектации** хотелось бы услышать, как организована работа аналогичной системы в немецкой фирме. И другие участники семинара высказывали пожелание, чтобы семинары носили не столько теоретический, сколько практический характер. В силу этого в памяти большинства слушателей остались тренинги.

28-летний **Дмитрий Алексанкин**, работающий в системе «Томсктрансгаза» больше шести лет, и прошедший все ступени карьерного роста до **заместителя главного бухгалтера**, сказал следующее:

Мне было интересно узнать о «Рургазе»: предприятии аналогичном нашему, но работающем не в Сибири, а в Германии. Какие задачи ставятся перед коллективом, в каком направлении движется фирма, насколько передовые методы используются в работе. Для общего развития я считал эту информацию весьма полезной. На семинаре «Повышение экономической эффективности производственной деятельности» говорилось об отношениях между начальником и подчиненным, о необходимости выработки и постановки стратегической цели предприятия. На примерах организаторы семинара заставили не только задуматься о проблемах, с которыми приходится сталкиваться в жизни, но и показали нестандартные, нетрадиционные, но весьма эффективные выходы из них.

В процессе семинарских занятий я понял, что нужно «раскрывать» своих подчиненных, давать больше информации, чтобы людям была известна и понятна позиция руководства. Это позволяет добиться большей слаженности в команде, а при существующем взаимопонимании легче решать любые задачи, — высказывал свое мнение **Игорь Хасанов, первый заместитель Кемеровского ЛПУ**.

А некоторые тренинги заставили смотреть даже на простую ситуацию более масштабно, с учетом различных исходных и вводных данных. Такой подход заставляет шевелить мозгами и смотреть на ситуацию не только со своего шеста, а со многих точек.

У нас в компании очень узкая специализация, — отметил Франк Гит. — И если вы хотели услышать про транспортировку газа, то именно этих специалистов и надо вызывать для чтения лекций. В целом тот средний балл, который мы получили, я считаю нормальным. Если бы участники поставили исключительно пятерки, я счел бы это российской вежливостью, и вряд ли принял бы эту оценку, как правдивую. Вы оказались по-настоящему искренними, и с такими людьми гораздо легче работать. Обязательно поведаю коллегам и руководству об очень хорошей и качественной подготовке семинара. Это бросается в глаза. И я без лести скажу, что «Томсктрансгаз» обогнал нас в некоторых областях. Например, техническое обеспечение вне конкуренции. У нас нет такого оснащения, когда мы проводим свои семинары. Проектор, легкие экраны мониторов, микрофоны у каждого участника. У нас уровень попроче.

Наш семинар — это завтрак, — подвел итоговую черту Виталий Маркелов. Невозможно за один раз охватить все темы, задать те вопросы, ответы на которые хотелось бы получить. В общем же, меня радует неравнодушное отношение к семинару его участников. Этот вывод я могу сделать, потому что дискуссии продолжались и за стенами аудиторий, в неформальном общении. Хочу всем сказать — спасибо. И будем ждать решения «Газпрома» о дальнейшем движении в этом направлении: обучения и повышении уровня квалификации наших специалистов.



# ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!

**В Александровском АВП впервые за 25 лет его существования проведен «День открытых дверей» для более 60 детей сотрудников предприятия, закончивших учебный год на «хорошо» и «отлично»**

Традиционную встречу лучших учащихся руководство и профком ААВП решили совместить с посещением ими производственной базы предприятия. Ребята с огромным интересом отнеслись к предстоящей экскурсии, к тому же у некоторых из них здесь рабочие места родителей. Задачи, стоящие перед коллективом ПМК – РВУ – АВП, менялись с годами, но главное оставалось прежним – строительство и капитальный ремонт линейной части магистральных газопроводов-отводов, газораспределительных и компрессорных станций. Всю важность производства и степень ответственности его работников экскурсанты смогли почувствовать с самого начала. Везде, где они побывали, не было ни суеты, ни показухи. А это само по себе говорит о четкой организации труда. Теплые боксы для сплавотранспорта облегчают их использование в зимнее время. Токарный цех – это поистине чистый, уютный уголок, с современным оборудованием и дизайном. Столярный цех и пилорама – с набором бытовых помещений для работающих, выпускающие весь перечень столярных изделий и пиломатериал, необходимый для строительства и капитального ремонта. Надежная котельная, подающая тепло и горячую воду во многие дома близлежащего микрорайона. Обеспечение безопасных условий труда работников и повышение эффективности использования производственного потенциала, в том числе и с использованием комплексной аттестации рабочих мест – те задачи, которым в АВП уделяется большое внимание. Общую картину благополучия и уверенности предприятия дополняет образцовый порядок на территории базы, палисадники вокруг цехов.

Здоровый образ жизни становится все более престижным в ААВП. Об этом говорит и новое специально отремонтированное помещение для культурного отдыха, где предполагается установить бильярд и спортивные тренажеры.

По окончании экскурсии детей пригласили в кафе «Мираж», где их ждали интересная развлекательная программа, накрытые столы со всевозможными сладостями и непременно памятные призы за хорошую учебу.



День открытых дверей в Александровском АВП. Фото: Дмитрий Плотников, инженер-программист ААВП

## Каждый человек – это личность

«Каждый человек – это личность!» – строка из сочинения одной из победительниц конкурсного отбора на поездку детей сотрудников ООО «Томсктрансгаз» в Германию, организованную «Газпромом» и «Рургазом». Далее Ирина Швейн пишет: «Он неповторим, он не похож на других, у него другие взгляды на жизнь, другие вкусы, другие размышления. Вот и я с ранних лет была неповторимой личностью и сейчас ею остаюсь».

Очень смело. И стоит задуматься о том, можешь ли ты сказать подобное о самом себе. А тринадцатилетний ребенок это уверенно заявляет. И не беспочвенно. Основания? Игра – призёр музыкальных конкурсов «Виртуоз» в 2002 и 2003 годах по классу «фортепиано», конкурса «Вечерняя капля», где уже покорила сердца жюри звуками домры, отлично учится в общеобразовательной

школе и школе искусств, любит классическую музыку, музеи и выставки картин... Даже этого вполне достаточно для того, чтобы утверждать: «За свои немногие лет, я многого достигла».

Самое главное – не останавливаться, а постоянно наращивать свой творческий потенциал, добиваться поставленных целей. Мир, в котором живут эти ребята, полон перспектив. Они проявляют себя в абсолютно разных сферах деятельности.

Даша Соколова – победительница межшкольного конкурса «Мисс Осень – 2003». Будущий модельер или дизайнер. Лет пять-десять назад мы даже не могли себе представить, что в мечтах наших детей не возникнет образ космонавта, учителя или балерины. А сегодня чуть ли ни любой выпускник детского сада может, не раздумывая, заявить: «Буду президентом!».

Все меняется с бешеной скоростью. И жить становится настолько интересно, что за какие-то 13 лет можно добиться огромных успехов и определить тот круг увлечений, который со временем только расширится и окрепнет.

Катю Ильинскую привлекает искусство эпохи Возрождения: «Мне нравится делать проекты домов и замков. В будущем я хочу, чтобы моя жизнь стала интереснее».

Вполне естественно, что дети стремятся удовлетворить свое любопытство и заглянуть вперед. Очень важно знать, что ты способен на многое. Нужно только почувствовать, что где-то внутри у тебя есть маленький огонек. Научись дарить его окружающим. Идите дальше, вперед, к новым мироощущениям и открытиям!

Елена Руденко



## День защиты от родителей

Традиционно в Новосибирском ЛПУ отмечался праздник окончания учебного года. Более 30 детей самого разного возраста, включая малышей, собрались на территории производственной базы. Играла музыка, вокруг – на воротах, машинах – множество цветных воздушных шариков. Для того, что провести конкурс рисунка на асфальте, освободили от автомобилей площадку. Дети изрисовали мелом все бетонные плиты. И тут появились клоуны. Вместе с ними все переместились в столовую, где участники праздника ждали чай, пирожные и фрукты. Плюс игры, смех, веселый визг. Даже взрослые не смогли удержаться, с удовольствием играли с детьми.

На вопрос, от кого защищают детей в День защиты детей, Анечка Афанасьева ответила: «От родителей!». Тут и родители от смеха вытирали слезы.

На награждении приветствовали и поздравляли лучших учеников и художников. В конкурсе рисунка победили Галя Губченко (13 лет), Ваня Коновалов (13 лет), Паша Савин (9 лет), Сережа Андросов (5 лет).

Людмила Сафронова, НЛПУ



